



# Finanzpolitik

## Ausgaben- und Finanzentwicklung

### Gemeinde Andermatt

*(Version November 2020 V2)*

- Grundsätze
- Positionen
- ▶ Lösungsansätze



# Finanzpolitik

## ■ Ausgangslage

- In den vergangenen Jahren war das **Finanzumfeld** für die öffentlichen Haushalte erfreulich positiv.
- Die Wirtschaft prosperierte und die **Steuereinnahmen** sprudelten. (Uri +10.3% Andermatt +52.4% )
- Ab 2020 werden die öffentlichen Finanzen der Schweiz als Folge der Covid-19-Pandemie die grösste **Wirtschaftskrise** seit Jahrzehnten zu überwinden haben und tief rote Zahlen schreiben.
- Die **Bruttoschulden** der öffentlichen Haushalte dürften deshalb deutlich ansteigen.
- ▶ **Wer Reserven gebildet hat übersteht diese Krise deutlich besser.**



- **Position Finanzpolitik**

# Finanzenwicklung

*(Version November 2020)*





# Finanzpolitik

## ■ Ausgangslage / Rahmenbedingungen

- Rechtsgrundlage: **Finanzrecht** des Kantons Uri (FHV; RB 3.2111)
- Die **Teuerung** ist von 2015 bis 2020 total unter 1%. (Nahezu 0%)
- Landesindex der Konsumentenpreise (LIK) **100 | 101 Punkte**.
- **Finanz- und Lastenausgleich** (FiLag) Kanton Uri wurde vom Stimmvolk mit 69.5% angenommen. (UR Abstimmung 27.09.2020)
- Das **Steuerinkasso** wurde mit URTax modernisiert.
- Die **Zentralisierung des Quellensteuerwesens** beim Kanton wurde mit 78.8% angenommen. (UR Abstimmung 27.09.2020)
- **Gemeindeorganisation** 2015 mit vollamtlichen Gemeindepräsident, 2021 mit Geschäftsleitung CEO.



# Finanzpolitik

## ■ Finanzentwicklung

- Die Gemeinde Andermatt weist seit 2015 einen markanten **Zuwachs der Steuereinnahmen** aus. (+52% oder Fr. 2 Mio.)
  - Der **Gesamtaufwand ist aber stärker angewachsen** als die Steuereinnahmen. (Aufwand + Fr. 2.55 Mio.)
  - Die **Kosten der Verwaltung** sind gemessen an der Aufgabenstruktur mehr als überproportional angestiegen.
  - Bevölkerungszahl hat leicht abgenommen. (-0.5%)
  - Der **Steuersatz** weist immer noch eine Differenz von 15% zu Realp auf (107 : 92 / 2021)
- ▶ **Der Bürger hatte zu wenig direkten Nutzen am Geldsegen der letzten Jahre.**



# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

### Fiskalertrag

Die Steuereinnahmen sind im Vergleich zum Budget 2015 um **+ 54.2%** oder über **2 Mio.** höher im Budget angesetzt.

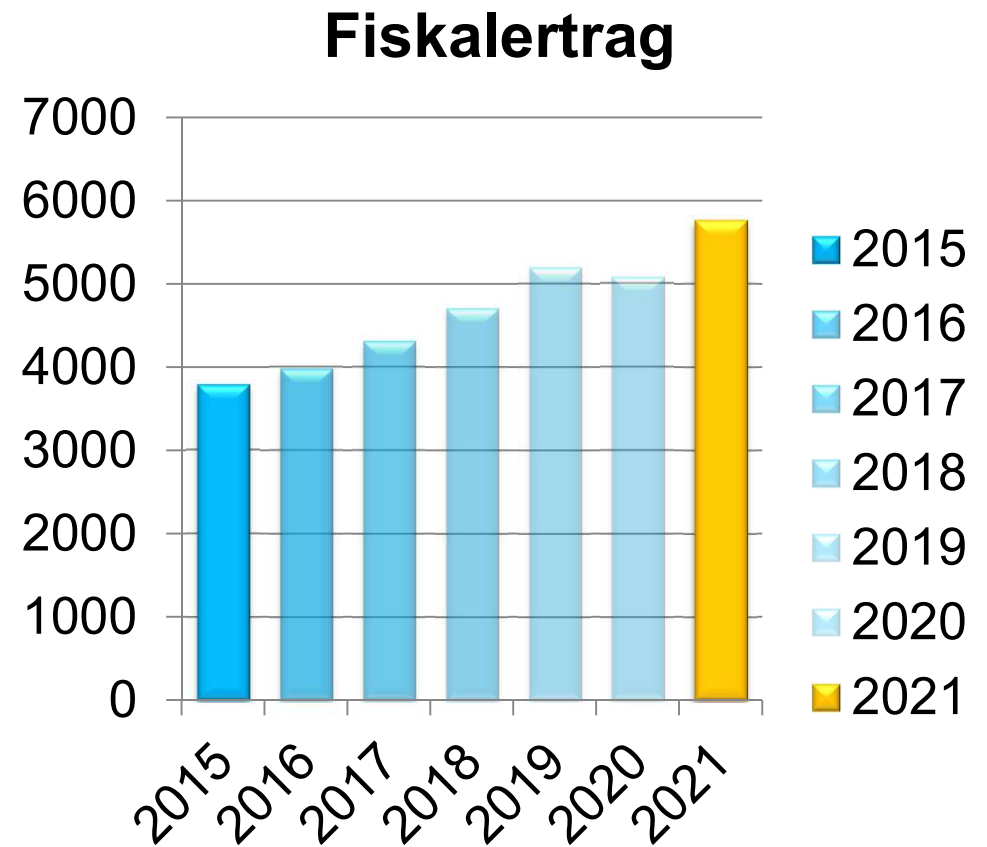
**2015** Fr. 3'783'300.-

**2021** Fr. 5'766'700.-

**Trotzdem wird für 2021 ein Defizit ausgewiesen!**

( - 66'700.- Fr. / ohne Coronaeffekte)

### Grafik: Einnahmen aus Steuern





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

### Operatives Ergebnis

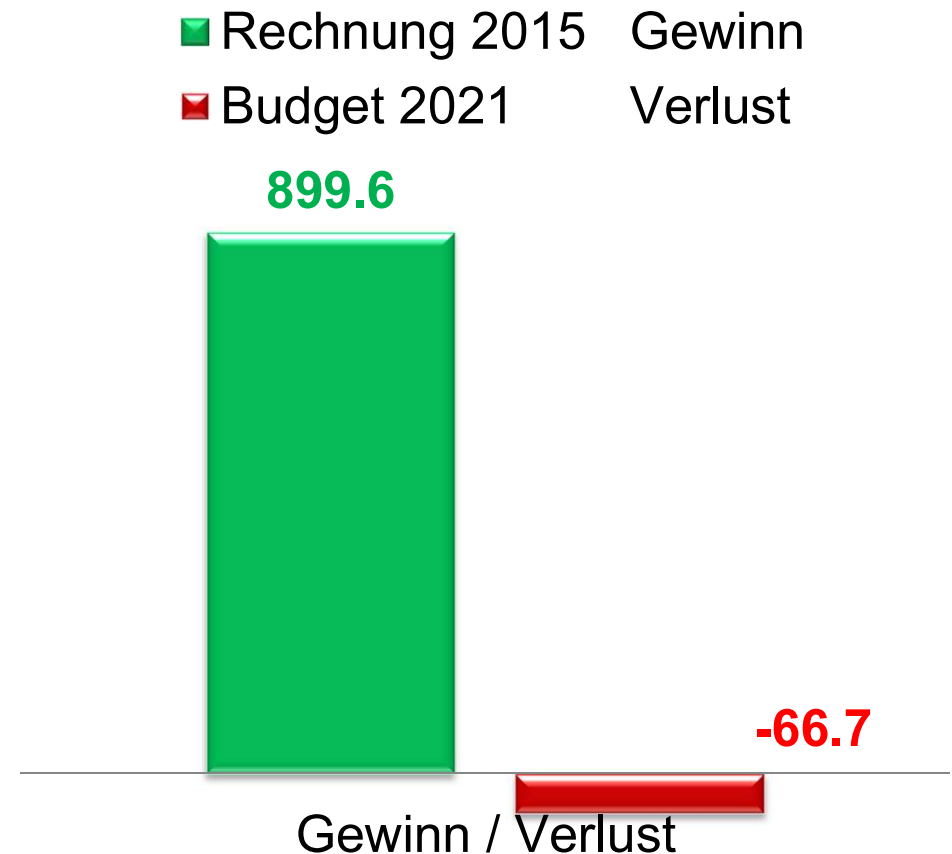
Das operative Ergebnis  
Hat sich im Vergleich zur  
Rechnung 2015 nahezu um den  
**Faktor 14.5 verschlechtert !**

2015 **Fr. 899'603.- (Gewinn)**

2021 **Fr. 66'700.- (Verlust)**

**(ohne Berücksichtigung der  
Corona Auswirkungen ! )**

Grafik: **Gewinn / Verlust** (in T Fr.)





## Finanzpolitik Ausgabenentwicklung

### ► Kostenentwicklung in der Gemeinde 2015 - 2021







# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

### 01 Verwaltung

Die Kosten der Verwaltung sind im Vergleich zu 2015 um **+ 26.3%** angestiegen.

2015 Fr. 808'622.-

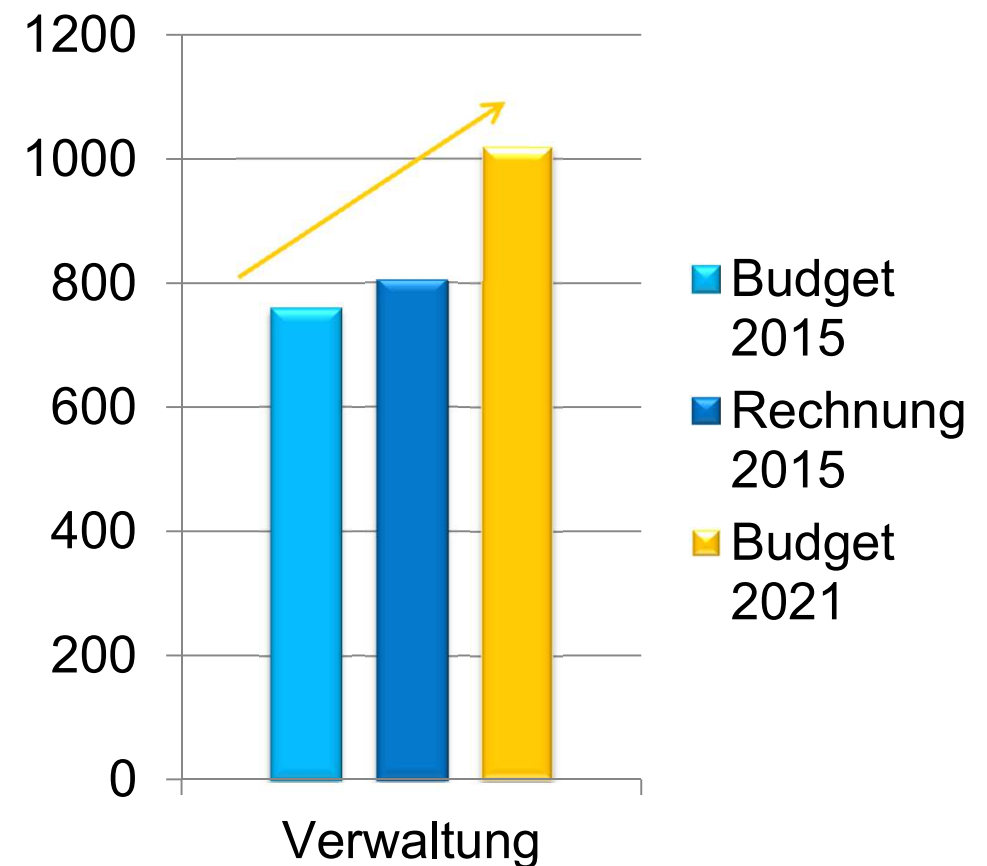
2021 Fr. 1'021'050.-

Gemeindestruktur 2015

**Vollamtlicher Gemeindepräsident**

Roger Nager

### Grafik: Aufwand Verwaltung





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

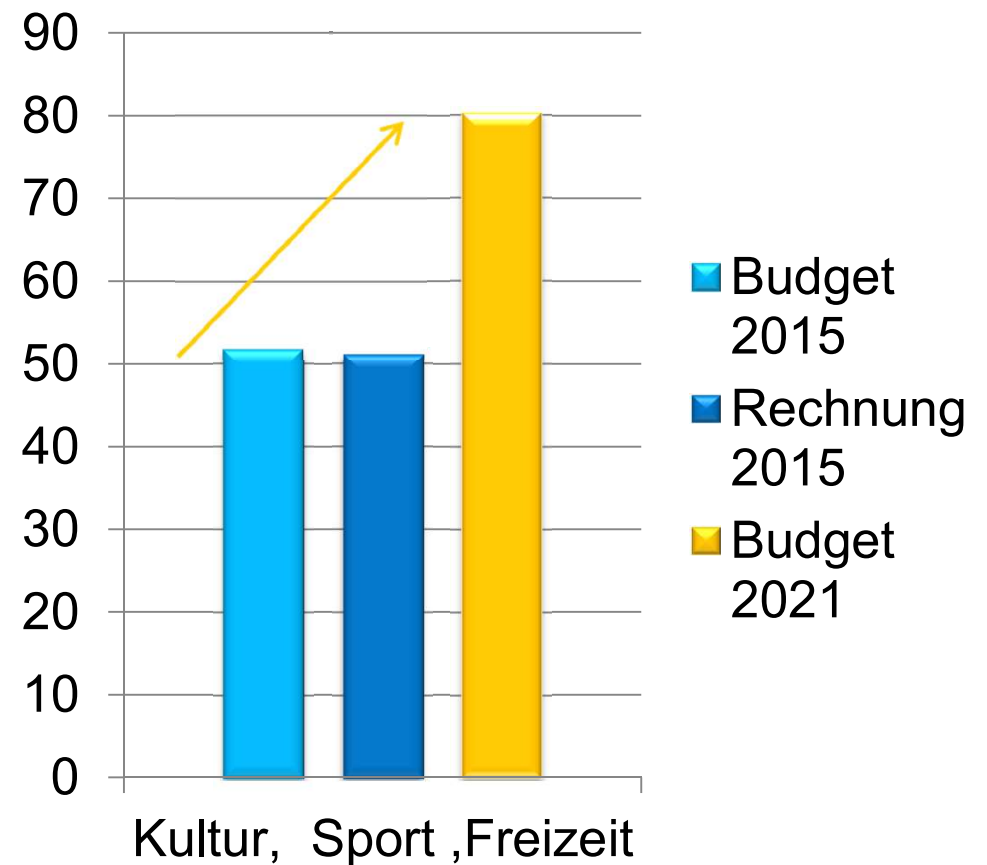
### 03 Kultur Sport Freizeit

Die Ausgaben für Kultur, Sport, Freizeit sind im Vergleich zu 2015 um **+ 56.8%** angestiegen.

2015 Fr. 51'269.-

2021 Fr. 80'400.-

### Grafik: Aufwand Kultur Sport





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

### 04 Gesundheit

Die Ausgaben für Gesundheit sind im Vergleich zu 2015 um **+ 245.6%** angestiegen.

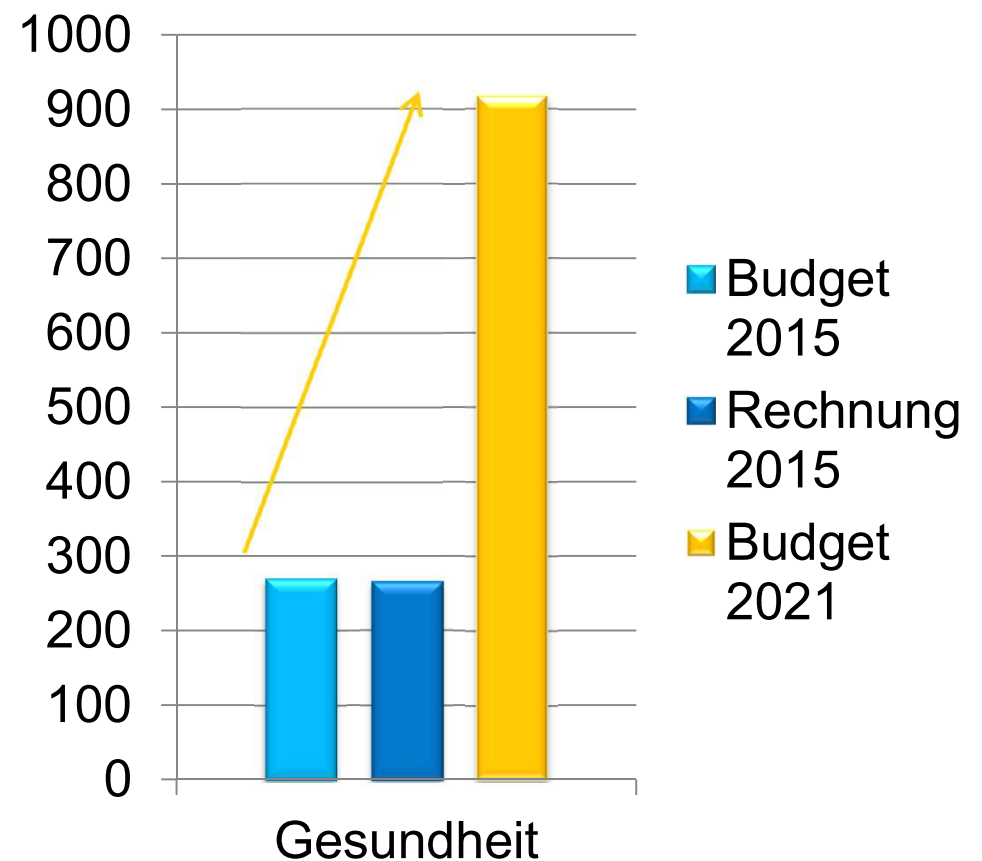
2015 Fr. 266'019.-

2021 Fr. 919'400.-

Kostentreiber:

Alters- und Pflege- und  
Betagtenheim

### Grafik: Gesundheit





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

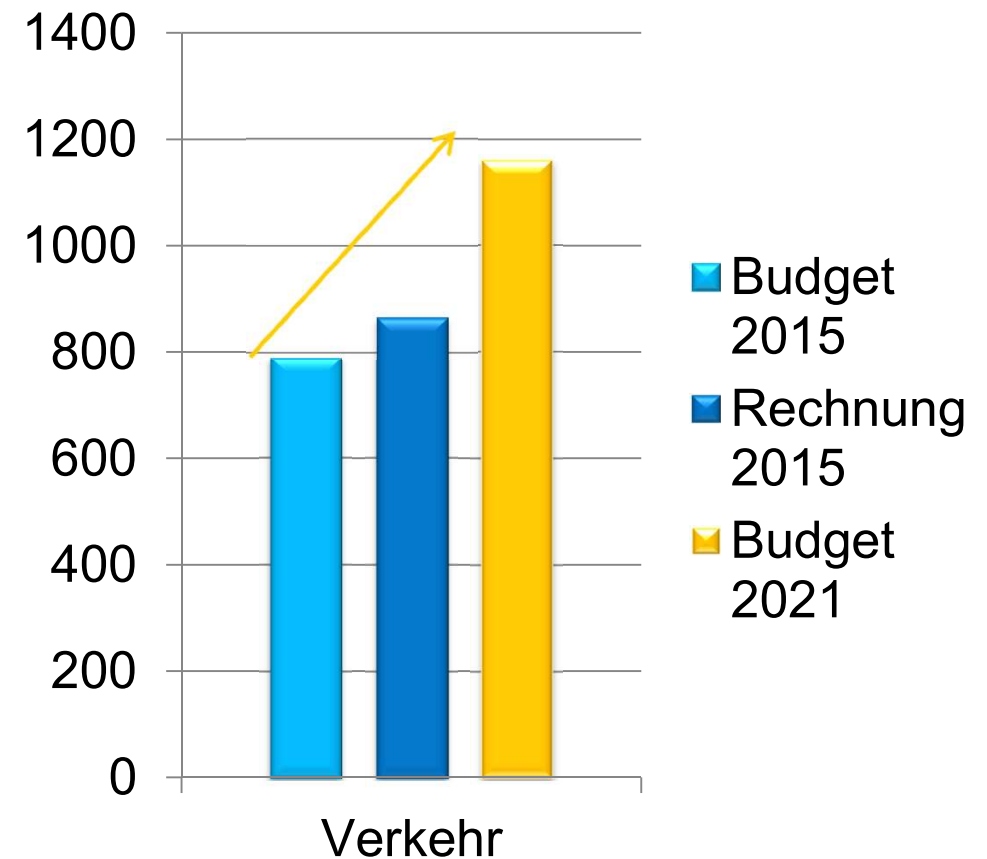
### 06 Verkehr

Die Ausgaben für Verkehr sind im Vergleich zum Budget 2015 um **+ 46.9%** angestiegen.

2015 Fr. 790'800.- (Budget)

2021 Fr. 1'161'350.-

### Grafik: Verkehr





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

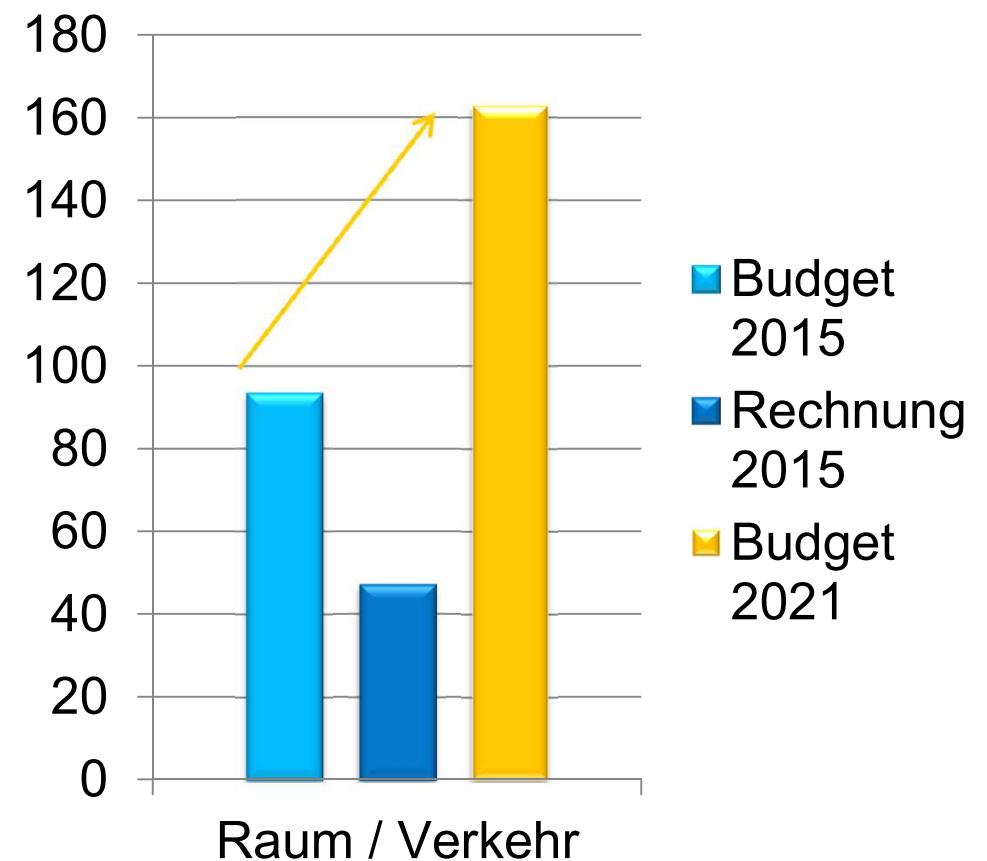
### 07 Raumordnung

Die Ausgaben für Raumordnung und Umwelt sind im Vergleich zu 2015 um **+ 245.5%** angestiegen.

2015 Fr. 47'217.-

2021 Fr. 163'100.-

### Grafik: Raumordnung





# • Position Finanzpolitik

## Finanzenwicklung

### 08 Volkswirtschaft

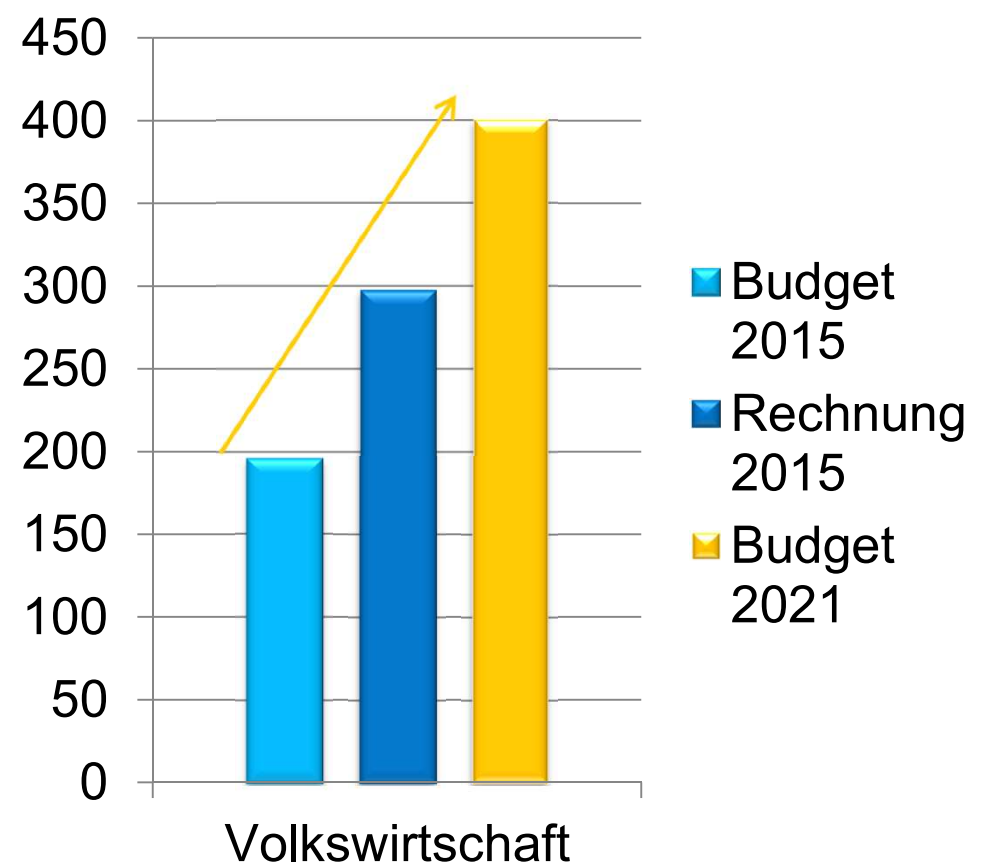
Die Ausgaben für Volkswirtschaft sind im Vergleich zum Budget 2015 mit Spezialfinanzierung **+ 104.99%** angestiegen.

2015 Fr. 195'600.-

2021 Fr. 400'961.-

Entnahme aus Spezialfinanzierung  
Fr. - 111'111.- auch berücksichtigt.

### Grafik: Volkswirtschaft





# Finanzpolitik

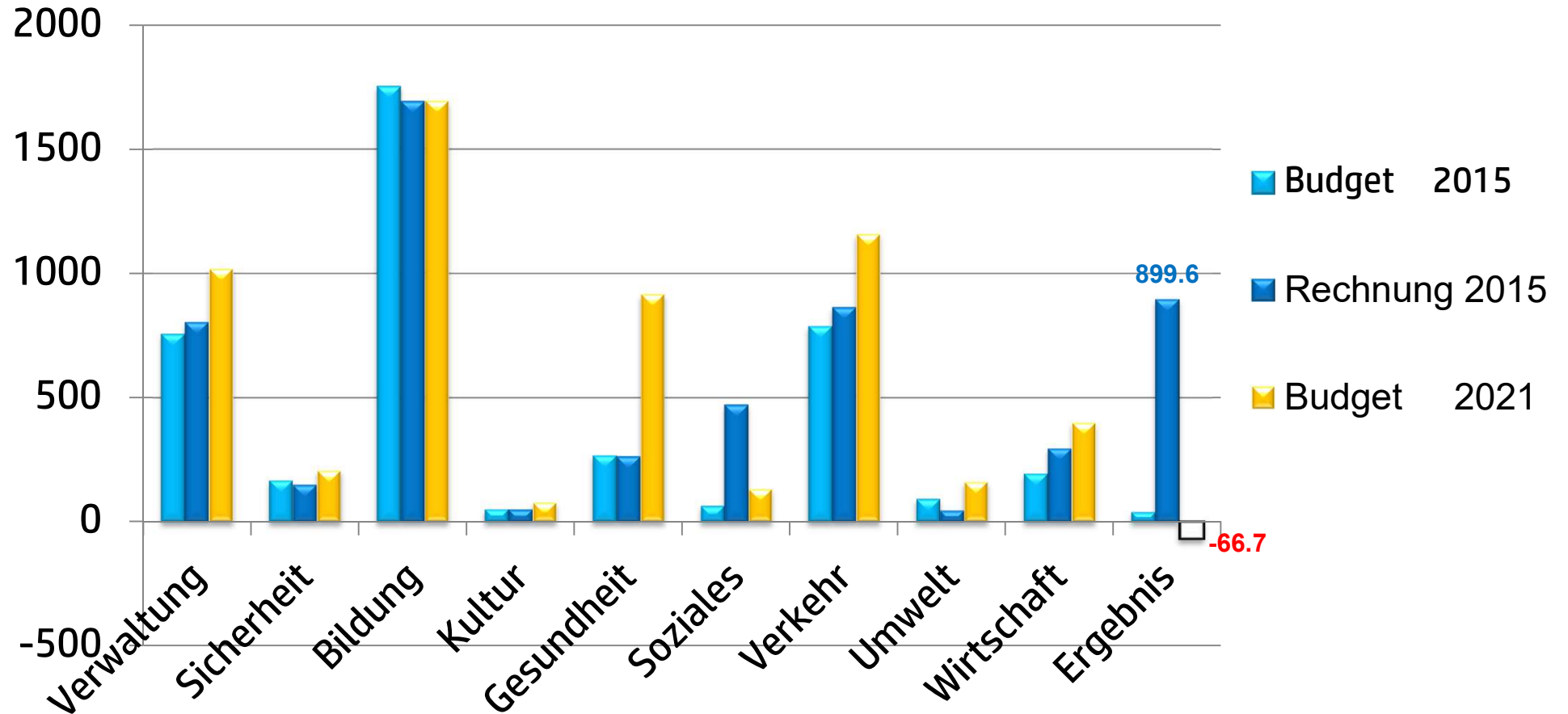
## ■ Finanzentwicklung

- Die Gemeinde Andermatt weist seit 2015 einen markanten **Zuwachs der Steuereinnahmen** aus. (+52% oder Fr. 2 Mio.)
  - Der **Gesamtaufwand ist aber stärker angewachsen** als die Steuereinnahmen. (Aufwand + Fr. 2.55 Mio.)
  - Die **Kosten der Verwaltung** sind gemessen an der Aufgabenstruktur mehr als überproportional angestiegen.
  - Bevölkerungszahl hat leicht abgenommen. ( -0.5%)
  - Die **Kosten der Bildung** sind zwar (noch) stabil, die Schülerzahl ist aber um -15% zurückgegangen. (109 / 93 )
- ▶ **Der Bürger hatte zu wenig direkten Nutzen am Geldsegen der letzten Jahre.**



# Finanzentwicklung

## ■ Übersicht der Aufwandskonti 2015 / 2021 (in 1000' Fr.)







# Finanzpolitik

## ■ Synthese

- Der Geldsegen von Steuergeldern der letzten Jahre wurde durch die **Fehlentwicklungen** auf der Ausgabenseite wieder zunichte gemacht.
- Der Steuerfuss der Gemeinde Andermatt liegt 15% über jenem von Realp und auch **mehrere %** über dem kantonalen Mittelwert. Der **Steuerfuss ist damit zu wenig kompetitiv**.
  - Andermatt 107% Steuerfuss 2021
  - Realp 92% Steuerfuss 2021
  - Seedorf 90% Steuerfuss 2021
- ▶ **Ein tiefer Steuerfuss fördert die Standortattraktivität und ergibt einen direkten Nutzen für die einheimische Bevölkerung. Ebenso fördert er Synergien im Zweitwohnungsbereich.**



# Finanzpolitik

## ■ Ausblick

- Der **schweizerische NFA** wird **weniger Geld** für die Kantone verteilen mit Auswirkung auf die Gemeinden.
- Der **neue FiLag Uri** bringt **Mehrkosten** von ca. **Fr. 190'000.-** pro Jahr für die Gemeinde Andermatt.
- Keine grosse Zunahme bei den Quellensteuereinnahmen.
- Die Zentralisierung des Quellensteuerwesens beim Kanton gibt **weniger Verwaltungsaufwand** in der Gemeinde.
- **Risikoposten** beim Finanzertrag und im Ausgabenbereich.
- **Steigender Abschreibungsbedarf** bei Gebäuden.
- **Steuerausfälle** durch Corona-Krise.
- ▶ **Masshalten bei den Ausgaben! Keine «nice to have» Projekte!**



# Finanzpolitik

## ■ Fazit

Ein effizienter Staat muss sich auf seine Kernaufgaben konzentrieren. Das ergibt einen direkten Nutzen für den Bürger.

Verantwortungsvolles Handeln gewährt auch finanziellen Handlungsspielraum!



Finanzpolitik

▶ Jede Ausgabe auf Sinn und Notwendigkeit hinterfragen!

# Staat, Finanzen und Steuern

Auf das Wesentliche konzentrieren.

