



# Politik **Impulse** zu Leadership | 10 Impulse „porteur d'avenir“ Chancenorientierte Politik



■ Grundsätze ● Positionen ► Aussagen

(Version Juli 2023 V1)





- Politik Leadership

# Politik braucht Zuversicht

(Version Juli 2023 V1)



© Ludwig Loretz

• [ludwiglorenz.ch](mailto:ludwiglorenz.ch)

• [llorenz@bluewin.ch](mailto:llorenz@bluewin.ch)

**LUDWIG LORETZ**  
FÖRMIER FÖRBIET



# Leadership

(Version Juli 2023 V1)

## ■ Themenübersicht

- 1. Mit **mutigen Ideen** mobilisieren
- 2. **Chancen** sehen
- 3. **Herausforderungen** annehmen
- 4. **Unkonventionell** denken
- 5. **Scheitern** erlauben!
- 6. **Träumen** und Wünschen
- 7. **Unsicherheiten** akzeptieren
- 8. **Kreative** Lösungen finden
- 9. **Zuversichtlich** sein
- 10. Nach **vorne** blicken!



- Politik Leadership

# Mutige Ideen lancieren



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch

**LUDWIG LORETTZ**  
FÖRDERUNG FÖRBEREITUNG



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Mutige Ideen lancieren

- Es ist wichtiger denn je, dass die Schweiz mit starkem Beispiel vorangeht, neue **Perspektiven** findet und auf **Innovation** setzt.
- Dazu braucht vor allem etwas: **Mut!** Politischen Mut, gesellschaftlichen Mut und Mut zu Veränderungen.
- Wegen leidigen **Reformstaus** bleiben wichtige Themen, unter anderem **Altersvorsorge**, der **Klimawandel** und die **Europapolitik** auf der Strecke.
- Es braucht **konstruktive Debatten** und **chancenorientiertes Denken** um neuartige und mutige Lösungen zu finden.
- Die Schweiz hat zwar ein Bundesdepartement für Sport, aber keines für Algorithmen und Fragen der Digitalisierung!
- Wegen des geringen Frauenanteils in vielen politischen Verbänden sind die **weiblichen Perspektiven** auf die Herausforderungen unserer Zeit stark unterrepräsentiert.



▶ **Gefragt sind mutige Veränderungen und frische Konzepte.**



- Politik Leadership  
Chancen sehen



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • lloretz@bluewin.ch



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Chancen sehen

- Der **Blick über den Tellerrand** macht den Weg frei für Lösungen und Fortschritt, welche wir gerade jetzt brauchen.
  - **Chancenorientiertes Denken** konzentriert sich auf die **Lösung** (nicht das Problem), sucht **Wege** (und keine Schuldigen), **motiviert** und fordert zum Handeln auf (anstelle zu belasten und negativen Stress zu erzeugen), bringt Energie (und kostet weniger Kraft) – chancenorientiertes Denken aktiviert und fördert die **Eigeninitiative** und die **Kreativität**.
  - Den grundlegenden **Wandel der Rahmenbedingungen anzuerkennen** und mutig nach vorne gerichtet zu gestalten. Damit sich die politische Debatte auf die Diskussion alternativer Lösungsvorschläge konzentriert.
  - Es gilt, aus den Veränderungen **Chancen abzuleiten** und die Gesellschaft dafür zu begeistern.
- ▶ **Der Blick auf Chancen kann die konstruktive Debatte über die politischen Lager hinweg erleichtern.**



- Politik **Leadership**

# Herausforderungen annehmen



© *Bildquelle*

• [ludwiglorenz.ch](http://ludwiglorenz.ch) • [llorenz@bluewin.ch](mailto:llorenz@bluewin.ch)

**LUDWIG LORENTZ**  
FÜHRUNG COACHING



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Herausforderungen annehmen

- In welche Richtung und mit welchen Leitplanken wollen wir unsere **Gesellschaft entwickeln**?
- Wollen wir etwas erreichen und **Innovationen** befördern, braucht es Mut, zur eigenen **Vision** zu stehen.
- Die Schweiz muss in der Zeitenwende im internationalen Wettbewerb mithalten und als **Wissenschaftsstandort** zukunftsfähig gemacht werden. Denn: Von einer starken Wissenschaft als treibende Kraft für Innovationen und neue Technologien profitiert das Land auf allen Ebenen. Das **Zusammenspiel von Wissenschaft und Wirtschaft** ist hierbei ausschlaggebend
- **Kultur mit Mut zum Risiko**, um etwas auszuprobieren, etwas zu wagen und etwas zu erfinden, aus der „Wohlfühlzone“ zu kommen!

▶ **Nur wer sich mit den Besten messen will, kommt wahrhaftig weiter.**



- Politik Leadership  
unkonventionell denken



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch



# Leadership | „porteur d'avenir“

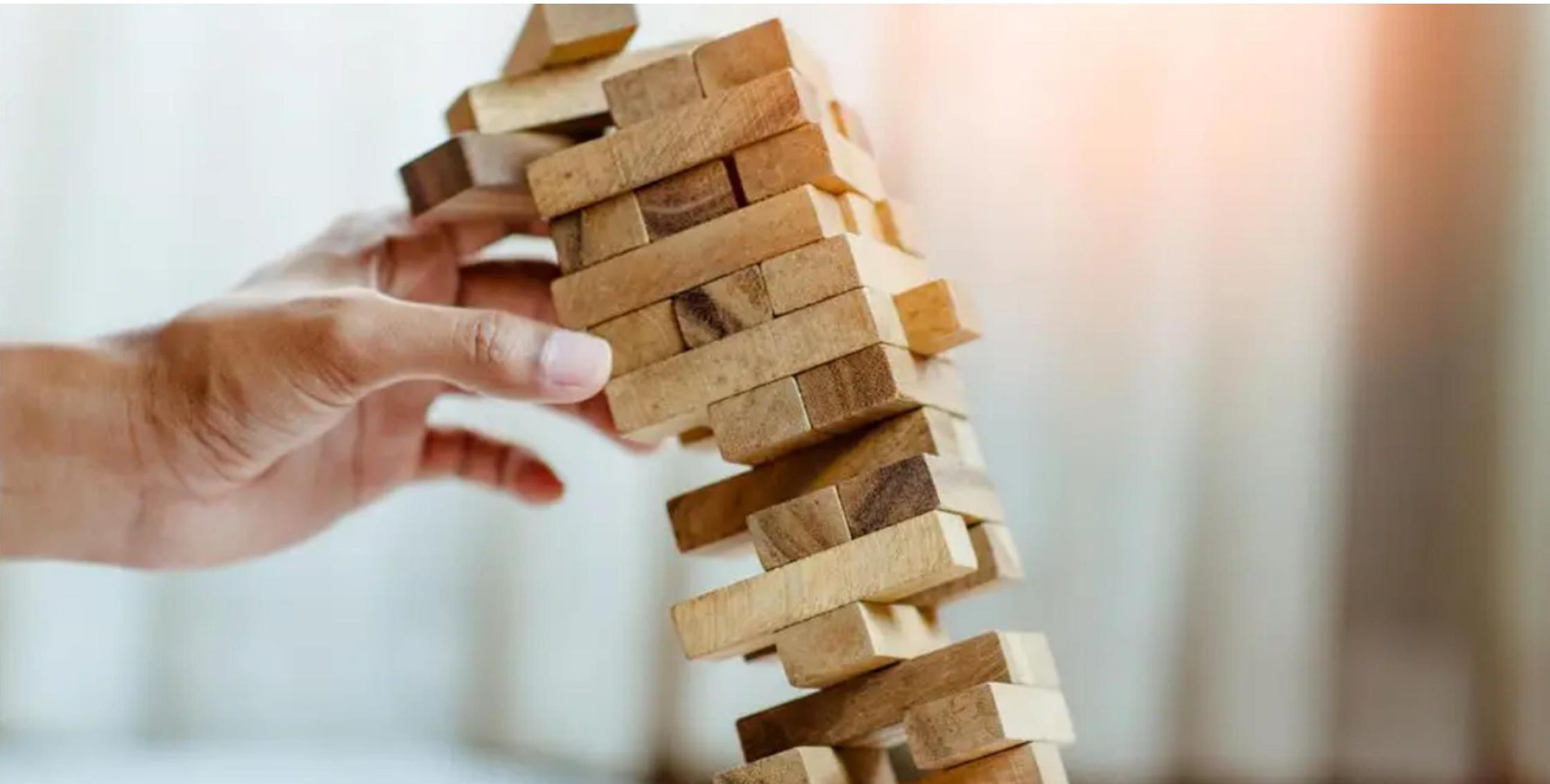
## ■ unkonventionell denken

- Wer immer nur in den Grenzen des aktuellen Systems denkt, kann keine Utopien und **Visionen entwickeln**.
- Wenn alle die gleichen Gedanken haben, bleiben wirklich **innovative Ideen** aus.
- **Unkonventionell Denken** wird deshalb in vielen Bereichen immer wichtiger.
- Es braucht neue, moderne und **kreative Ansätze** – trotzdem hängen die meisten Menschen in etablierten Denkmustern fest.
- Dabei sind mutige und progressive Ideen gerade in turbulenten Zeiten nötig.
- **Prospektive** und **progressive** Politik braucht mutige Ideen und Visionen.

▶ **Denkmuster durchbrechen: thinking outside the box!**



- Politik **Leadership**  
**Scheitern erlauben**



© *Bildquelle*

• [ludwiglorenz.ch](http://ludwiglorenz.ch) • [llorenz@bluewin.ch](mailto:llorenz@bluewin.ch)



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Scheitern erlauben

- In einer **Marktordnung** muss **Scheitern möglich** sein, ohne aber dabei Unbeteiligte in die Pflicht zu nehmen.
- Wenn man gerade mit einem Projekt „gegen die Wand“ gefahren ist, fällt es oft schwer, die Chance wahrzunehmen. **Trotzdem weitermachen!**
- Die (potenzielle) **Sozialisierung von Verlusten**, während gleichzeitig die Gewinne privatisiert sind, bedeutet eine **Verletzung** des **Verantwortungsprinzips**. Das ist im Kern illiberal. (z.B. *Credit Suisse*)
- Fehlschläge können auch einen **Ansporn** sein, etwas Neues anzupacken.
- Drei Dinge dabei zu beherzigen: Sich auf ein **Projekt** und nicht auf eine To-do-Liste zu fokussieren, **langsam aber nachhaltig wachsen**, und der eigenen **Idee treu zu bleiben**.
- Gesellschaftlicher und unternehmerischer **Mut müssen befördert** werden und Niederlagen weniger als Scheitern stigmatisiert werden.

▶ **„Scheitern? Scheitern!“ Aufstehen! Neu anfangen!**



• Politik **Leadership**

# Träumen und Wünschen



© *Bildquelle*

• [ludwiglorenz.ch](mailto:ludwiglorenz.ch) • [llorenz@bluewin.ch](mailto:llorenz@bluewin.ch)

**LUDWIG LORENTZ**  
FÜHRUNG FACHLEHRER



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Träumen und Wünschen

- Obwohl Politik vielen in erster Linie als das gilt, "was möglich ist, so ist die **politische Ideengeschichte** auch eine Geschichte wirkmächtiger Traumbeschreibungen.
  - Träume, Ziele, Idealvorstellungen erfüllen aus psychologischer Sicht einen wichtigen Zweck: Sie geben uns **Orientierung** und **motivieren uns**.
  - Ein politisches «**Wunsch-Schloss**» ist **Katapult** für grossartige Ideen und Türöffner für Umsetzungsetappen von Träume.
  - Träume sind politische **Horizontenerweiterung**.
  - Wir richten unsere Aufmerksamkeit und psychische Energie auf neue, aber inhaltlich verwandte und zugleich **erreichbare Ziele**.
- ▶ **Der Wunsch** und der Traum lässt uns die **Kluft zwischen Realität** und Erwünschtem ertragen.





• Politik Leadership

# Unsicherheiten akzeptieren



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch

**LUDWIG LORETZ**  
FNDMIC FOBELS



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Unsicherheiten akzeptieren

- Es ist **nicht die Aufgabe des Staates**, uns vor uns selbst zu schützen und so unsere Sicherheit zu gewährleisten.
- Sichtbar wird diese **obrigkeitliche Omnipräsenz** in einer immer stärker **ausgreifenden Verbots-, Belehrungs- und Ermahnungskultur**.
- Was im Kleinen gilt, gilt dabei auch im Grossen, für KMU und Wirtschaft.
- Auf die Unternehmer im Land warten inzwischen **tausende Seiten** zu Mehrwertsteuer, zu Sozialversicherungsabgaben, zur Arbeitszeiterfassung, zur Hygiene, Ordnung und Sicherheit am Arbeitsplatz, zur Umweltzertifizierung, zur Aus- und Einfuhrkontrolle oder zur gesunden Ernährung und Fitness im Berufsleben.
- Zwar hält unser Land in vielen Standortrankings immer noch Spitzenpositionen, in der Tendenz fällt es aber seit geraumer Zeit zurück.



▶ **Die Regulierungsflut ist für die Wettbewerbsfähigkeit der Schweiz eine echte Gefahr.**



- Politik Leadership

# Kreative Lösungen finden



© Bild: Lisa Riemann

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Kreative Lösungen finden

- Der **Staat** ist **weder** der primäre Treiber gesellschaftlicher Veränderung und **noch** weniger, kommt dies seinem Bürokratismus zu.
- Es ist politische Pflicht der Akteure, über den **Tellerrand** hinauszuschauen und Stimmen von aussen zu hören.
- In Auseinandersetzung mit dem **liberalen Gedankengut** im gesellschaftlichen Umfeld soll man neue, kreative, gerne auch mal kontroverse Ideen hören und in umsetzbare Politik einbinden.
- Auch in politischen Fragen braucht es ein offenes „**Experimentierlabor**“ um Erfindergeist zu fördern und einen kreativen Raum für innovative Lösungen zu schaffen, um damit neue Wege in der Politik zu gehen.
- Nötig dazu ist eine liberale, **progressive** und optimistische Grundhaltung.
- Für die „**neuen**“ **Problemfelder** braucht es auch „**neue**“ **Lösungswege**.



- ▶ **Erfolg mit dem Handeln von heute ist jedoch keine Garantie für die Zukunft. Eine **Kreativkultur** ist erforderlich!**



- Politik **Leadership**  
zuversichtlich sein



© *Bildquelle*

• ludwiglorenz.ch • lloretz@bluewin.ch

**LUDWIG LORETZ**  
FÖRDERUNG FÖRDERUNG



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Zuversicht

- Es ist ein Fehler, in der Krise nur ein Problem zu sehen, vielmehr muss sie ein **Katalysator** für eine **neue Strategie**, eine Zeit für **neue Weichenstellungen** sein.
  - **Parteien** geniessen nach wie vor grosses Vertrauen, sie sollten sich durch junge politische Bewegungen nicht irritieren, sondern vermehrt **inspirieren** lassen, die Konkordanz wiederbeleben.
  - **Konkordanz** bedeutet, den Konflikt im Mehrparteiensystem zuzulassen, **kooperativ und entlang fester Regeln** der Einflussnahme.
  - Denn ein **politischer Wettbewerb**, dieser Wettstreit um Antworten, ist lebensnotwendig für eine Demokratie.
  - Wählerinnen und Wähler können so verstehen, warum ihre Stimme einen Unterschied ausmachen kann.
- ▶ **Dieses gemeinsame Ringen kann uns alle motivieren, aktiv mitzugestalten.**





- Politik **Leadership**  
nach vorne blicken



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch

**LUDWIG LORETTZ**  
FÜHRUNG COACHING



# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Nach vorne blicken

- Wer den Fernseher anschaltet, im Internet surft oder in die Zeitung schaut, dem begegnet statt dem Mut viel häufiger die Wut. Obwohl wir wissen, dass Wut selten zu etwas Gutem führt. Wut zerstört.
- Unsere Gesellschaft ist zunehmend polarisiert. Die **Zukunft** birgt immer **komplexere Herausforderungen**.
- Mut hingegen, so heisst es, Mut wird belohnt. »Den Mutigen gehört die Welt«, besagt ein altes Sprichwort.
- Der Blick nach vorn und der **Mut** zu diesem Blick setzen zweierlei voraus - zum einen das **Vertrauen** auf die Möglichkeit einer guten Zukunft, zum anderen den **Verzicht** darauf, die Zukunft selbstherrlich zu beherrschen.
- Wie die Zukunft aussieht, liegt in unserer Hand.

▶ **»Politik muss das Ziel haben, möglichst viele Menschen möglichst glücklich zu machen.«**





# Leadership | „porteur d'avenir“

## ■ Credo

Aufgabe der Politik ist es Chancen aufzuspüren und Herausforderungen gestaltbar zu machen. Chancenorientierte Politik heisst nicht, dass Ängste und Bedenken beiseite gewischt werden. Chancenorientierte Politik heisst vielmehr, sich auf die Lösung zu konzentrieren (nicht auf das Problem), Wege zu suchen (und keine Hindernisse), zu motivieren und zum Handeln aufzufordern.





## Leadership | „porteur d'avenir“

- Um den Herausforderungen gerecht zu werden



**Fortschritt:** Indem Politik nach vorne blickt, kann sie sicherstellen, dass Gesetze und Massnahmen den aktuellen Bedürfnissen und Entwicklungen entsprechen. Dies ermöglicht es, den Fortschritt in verschiedenen Bereichen wie Technologie, Umwelt oder soziale Gerechtigkeit voranzutreiben.



**Anpassungsfähigkeit:** Die Welt verändert sich ständig, und Politik muss sich anpassen, um relevant zu bleiben. Durch das Antizipieren von Veränderungen und das Ergreifen proaktiver Massnahmen kann Politik effektiver auf neue Herausforderungen reagieren und Lösungen finden.



# Leadership | Courage

## ■ Nach vorne blicken



**Zukunftsorientierung:** Politik sollte nicht nur auf aktuelle Probleme reagieren, sondern auch langfristige Ziele und Visionen für die Gesellschaft entwickeln. Durch das Setzen von langfristigen Zielen kann Politik eine klare Richtung vorgeben und die Grundlage für nachhaltige Entwicklung schaffen.



**Innovation:** Indem Politik nach vorne blickt, kann sie Innovationen fördern und neue Ideen unterstützen. Dies kann dazu beitragen, wirtschaftliches Wachstum anzukurbeln, neue Arbeitsplätze zu schaffen und die Lebensqualität der Menschen zu verbessern.



**Verantwortung:** Politik hat die Verantwortung, die Interessen der Bürgerinnen und Bürger zu vertreten und das Gemeinwohl zu fördern. Durch das Nach-vorne-Blicken kann Politik sicherstellen, dass Entscheidungen auf fundierten Informationen und langfristigen Auswirkungen basieren.



## Politik Leadership

► Zukunft muss gemacht werden!



© Bildquelle

• ludwiglorenz.ch • llorenz@bluewin.ch

**LUDWIG LORETTZ**  
FÜHRUNG COACHING



# Politik

## ■ Impressum

### ■ Verantwortlich für den redaktionellen Inhalt:

Ludwig Loretz  
Gotthardstrasse  
6490 Andermatt



### ■ Kontakt

lloretz(at)bluewin.ch

### ■ Copyright ©

Der Inhalt ist für den privaten Gebrauch sowie zur persönliche Meinungsbildung und zur Reflektion bestimmt.

Vor einer Weiterveröffentlichung ist der Autor zu kontaktieren und in Kenntnis zu setzen.

Die Bilder sind eventuell urheberrechtlich geschützt und dienen ausschliesslich der privaten Illustration.

Sämtliche Bildrechte liegen bei den Urhebern.

### ■ Bildernachweis: © *Bildquelle, pixabay, pixnio.com, Wikimedia Commons, etc.*

### ■ Literaturquellen

Eigene Literatur- und Internetrecherche. Die Aussagen und Inhalte stützen sich, sofern nicht anderweitig erwähnt, vornehmlich auf Grundgedanken mit liberaler und neoliberaler Ausrichtung ab, sowie themenspezifische Fachbücher und Fachliteratur.

### ■ Literatur Themenspezifisch: *Eigene Recherche, Internetrecherche, Strategiedialog 21*

### ■ Versionen: *Version V1*

### ▶ Genderhinweis

#### **Gleichberechtigung als Anliegen**

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet.

Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermassen für alle Geschlechter.

*Der Inhalt stellt die persönliche Meinung des Verfassers dar. Die Aussagen und Positionen sind in der Folge ebenso von persönlicher Natur und müssen nicht einheitlich mit denjenigen von politischen Parteien oder politischen Gruppierungen, Vereinen etc. übereinstimmen. Die Inhalte sind als indikativ und rechtlich unverbindlich zu verstehen. Die Sachverhalte unterliegen Veränderungen der Zeit und können auch örtlich unterschiedlich sein.*